**ПРИНЯТА на Конференции ДФС 11.10.2013 г.**

**Президент\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_Будунов Б.Х.**

программа

«РАЗВИТИЯ ФУТБОЛА В Республике Дагестан НА 2014-2020 ГОДЫ»

**\**

Общие положения

Настоящая Программа развития футбола в Республике Дагестан до 2020 года (далее – Программа) разработана общественной организацией «Дагестанский футбольный союз» (далее – федерация) в соответствии с пунктом 5 части 3 статьи 16 Федерального закона от 4 декабря 2007 года № 329-ФЗ «О физической культуре и спорте в Российской Федерации», порядком разработки и представления общероссийскими спортивными федерациями в Министерство спорта, туризма и молодежной политики Российской Федерации программ развития соответствующих видов спорта, утвержденного приказом Минспорттуризма России от 8 июня 2009 года № 369 (с изменениями и дополнениями, согласно приказа Минспорттуризма от 12.07.2010 г. № 720).

Программа разрабатывалась в соответствии с Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 17 ноября 2008 года № 1662-р, Стратегией развития физической культуры и спорта до 2020 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 августа 2009 года № 1101- р, и концепцией новой Стратегии развития футбола в Российской Федерации до 2020 года.

При разработке Программы учитывались российский и передовой зарубежный опыт развития футбола, предложения органов государственной власти федерального и регионального уровней, футбольных федераций страны, ведущих научно-исследовательских и образовательных учреждений, а также практических работников.

Программа представляет собой документ, учитывающий основную миссию федерации и определяющие направления развития футбола в Республике Дагестан. Реализация цели, комплекса задач Программы, увязанных по срокам и средствам мероприятий, а также методам и механизмам управления, должна обеспечить решение приоритетных задач развития футбола в регионе.

Анализ результатов деятельности футбола в республики и его современное состояние показывают, что нерешенность целого ряда проблем отдельных направлений приводит к отсутствию стабильного результата и осуществляется в следующих организационных особенностях футбола:

* низкие показатели количества занимающихся футболом в Республике Дагестан (менее 1,5 % от численности населения), в связи с отсутствием механизмов к массовому привлечению к занятиям и соревнованиям по футболу;
* неудовлетворительное состояние в обеспечении вида спорта материально-технической базой (футбольные поля и спортивные залы) – по плоскостным сооружениям 19% от требуемого показателя, по крытым сооружениям – 15%; полноразмерных футбольных полей с искусственным покрытием – 7, из них с подогревом – 2; при статистических данных о количестве занимающихся футболом 3.000 человек и продолжительности времени использования плоскостных сооружений с естественным покрытием – 340 часов в календарном году;
* основная подготовка футболистов осуществляется в своих любительских футбольных командах (взрослые и ветераны) без организации планового тренировочного и соревновательного процесса, в детско-юношеских спортивных школах (дети и юноши в возрасте до 16-17 лет);
* недостаточное финансирование (в отдельных муниципальных образованиях – полное отсутствие такового) местных отделений федерации футбола и муниципальных федераций за счет средств местных бюджетов; спортивных школ (минимальные з/п тренеров и методистов, отсутствие финансирования для приобретения спортивного инвентаря и экипировки); сборных, представляющих муниципальные образования республики; отсутствие законных механизмов и качественного менеджмента для привлечения внебюджетных инвестиций, что не позволяет в полной мере решать вопросы развития футбола в регионе.

Приведенные данные указывают на срочную необходимость утверждения и принятия к действию данной Программы, выявления приоритетных направлений развития футбола и повышения в ближайшей перспективе роли федерации среди субъектов системы управления футболом Республики Дагестан.

Соответственно комплексное решение в Программе основывается:

- Характеристики тенденций развития мирового футбола, итогов выступлений сборных команд по футболу в межрегиональных и всероссийских соревнованиях, текущее состояние и планы развития футбола в ближайшем будущем, а также перспективы развития футбола до 2020 года.

- Внесения изменений в системы подготовки дагестанских футболистов (создание программы развития детско-юношеского футбола).

- Внедрения системы научно-методического и медицинского обеспечения в футболе.

- Совершенствования системы повышения квалификации и профессиональной подготовки специалистов в сфере футбола.

- Параметры материально-технического, финансового, информационного и кадрового обеспечения футбола.

Выявление в Программе проблем и определение четких задач, достижение которых, несомненно, сыграет важнейшую роль в преобразовании дагестанского футбола, увеличении количества участников и в повышении стандартов качества игры, ее статуса и роли в обществе.

Паспорт программы

|  |  |
| --- | --- |
| Наименование программы | «Развитие футбола в Республике Дагестан на 2014-2020 годы» |
| Разработчик программы  | общественная организация «Дагестанский футбольный союз» |
| Цель Программы | Создание условий, обеспечивающих возможность эффективного развития футбола, включая его разновидности в Республике Дагестан – мини-футбол, пляжный футбол, женский футбол, футбол для людей с ограниченными возможностями, для завоевания передовых позиций в российском спорте, утверждения принципов здорового образа жизни и решения социальных проблем общества средствами физической культуры и спорта |
| Задачи Программы | * содействие реализации государственной спортивной политики путем решения оздоровительных, экологических, экономических и других проблем средствами футбола; организация и проведение российских и международных соревнований, массовых мероприятий, включая внесоревновательные, направленных на поддержку и популяризацию футбола и его разновидностей, совершенствование системы соревнований и учета участников; повышение эффективности противодействия насилию и хулиганскому поведению зрителей соревнований по футболу, недопущению расистских настроений;
* вовлечение максимально возможного числа детей, подростков и молодежи в систематические занятия футболом и его разновидностями; совершенствование системы подготовки и Календаря соревнований в детско-юношеском, массовом и профессиональном футболе;
* совершенствование системы подготовки и повышения квалификации управленческих, педагогических, научных и др. кадров, необходимых для развития футбола, тиражирование лучших международных практик и передового отечественного опыта;
* создание системы футбольных клубов по месту жительства;
* укрепление материально-технической базы и развитие инфраструктуры футбола и его разновидностей, создание муниципальных центров футбола и его разновидностей, строительство и реконструкция спортивных сооружений для проведения спортивных и физкультурно-оздоровительных мероприятий по футболу и его разновидностям;
* создание единой системы управления базами данных, которая должна отражать структуру всего российского футбола, начиная от паспорта игрока, информации об отделениях футбола, лицах проходящих обучение в профильных учреждениях, данных по всем профессиональным лигам, любительскому футболу, детско-юношескому футболу, инфраструктуре, календарей и всей системой проведения соревнований, судейства и т.д., повышение эффективности подготовки спортсменов сборных команд Республики Дагестан по всем разновидностям футбола к всероссийским и международным соревнованиям, оптимизации финансирования, развития государственно-частного партнерства.
 |
| Сроки и этапы реализации Программы | Реализация Программы включает в себя 3 этапа.*Первый этап 2014г. направлен на:** разработку и утверждение данной региональной программы развития футбола; а также новых и мониторинг эффективности действующих мероприятий, направленных на поддержку и популяризацию массового и детского футбола;
* совершенствование нормативно-правовой базы развития футбола и его разновидностей; в том числе механизмов противодействия насилию и хулиганскому поведению зрителей соревнований по футболу;
* разработку структуры единой системы управления базами данных российского футбола; модернизацию футбола на основе применения инновационных технологий;
* разработку, методическое обоснование и внедрение рационального календаря всероссийских, межрегиональных и областных соревнований по футболу, массовых мероприятий, подготовку и участие в международных соревнованиях;
* подготовка социально-экономического обоснования для создания региональных и муниципальных центров футбола;
* развитие материальной базы футбола, строительство современной инфраструктуры футбола, с использованием механизмов государственно-частного партнерства;
* оснащение современным спортивным оборудованием существующих профильных отделений учреждений спортивной подготовки по футболу, футбольных клубов по месту жительства;
* реализация программ подготовки и повышения квалификации специалистов в сфере футбола (тренеров, менеджеров, судей, стюардов и др.);

*Второй этап 2015-2018 гг. направлен на:** дальнейшее увеличение отделений футбола, клубов по месту жительства в каждом муниципальном образовании республики и количества юных спортсменов, специализирующихся в футболе в учреждениях спортивной подготовки и улучшение качества их работы;
* реализацию мероприятий данной региональной программы развития футбола и создание муниципальных программ поддержки массового футбола и его разновидностей;
* оснащение современным спортивным инвентарем и оборудованием существующих профильных отделений учреждений спортивной подготовки по футболу, футбольных клубов по месту жительства (мячи, игровая и тренировочная форма);
* дальнейшее развитие материальной базы футбола, строительство современных спортивных сооружений для футбола и его разновидностей, модернизация устаревших спортивных сооружений (поля и площадки с искусственным покрытием, спортивные залы и манежи);
* внедрение единой системы управления базами данных российского футбола (единый номер идентификатор ЕНИ);
* совершенствование календаря региональных и муниципальных соревнований и массовых мероприятий по футболу;
* увеличение количества тренеров и специалистов в сфере футбола, судей и стюардов, прошедших курс повышения квалификации и имеющих лицензии (сертификаты) РФС, УЕФА, ФИФА до 30 % от количества занимающихся.
* увеличение количества и качества массовых республиканских мероприятий, направленных на поддержку и популяризацию футбола;
* увеличение информации о футболе в СМИ, в т.ч. телевизионных, печатных, радио и электронных;
	+ внедрение в процесс подготовки сборных команд республики по футболу и его разновидностей современных подходов (систем) в научно-методическом, медицинском и медико-биологическом обеспечении;
	+ совершенствование системы подготовки спортсменов сборных команд Республики Дагестан по футболу с целью успешного выступления на различных соревнованиях за счет проведения учебно-тренировочных сборов и участия в всероссийских и международных играх;
* создание условий для привлечения инвестиций в развитие футбола и его разновидностей, внедрение государственно-частного и общественно-государственного партнерства в развитие материальной базы футбола;

*Третий этап 2019-2020 гг. направлен на:** увеличение массовости региональных соревнований и мероприятий по футболу и его разновидностям за счет привлечения большего количества команд;
* реализация данной региональной программы развития футбола и его разновидностей;
* дальнейшее увеличение количества юных спортсменов, специализирующихся в футболе и его разновидностях в учреждениях спортивной подготовки и футбольных клубах по месту жительства;
* продолжение работы по оснащению современным спортивным инвентарем и оборудованием существующих профильных отделений учреждений спортивной подготовки;
* дальнейшее увеличение количества спортивных сооружений для занятий футболом и его разновидностями;
* укрепление позиций дагестанского футбола на всероссийской и международной спортивной арене за счет привлечения в регион соревнований всероссийского и международного уровня;
* внедрение новых технологий научно-методического, медицинского и медико-биологического обеспечения подготовки спортсменов сборных команд республики по футболу и его разновидностям;
* создание и развитие системы муниципальных центров футбола;
* развитие систем научно-методического и медицинского обеспечения системы подготовки спортивного резерва, создание базы данных по различным группам занимающихся футболом;
* оптимизацию нормативно-правовой базы развития футбола и его разновидностей;
* мониторинг эффективности системы подготовки и переподготовки кадров в футболе, продолжение реализации программ подготовки специалистов в сфере футбола;
* оптимизацию системы финансового обеспечения футбола и его разновидностей;
* поддержание устойчивого интереса к соревнованиям по футболу и его разновидностям.
 |
| Важнейшие целевые показатели | Целевыми индикаторами соответствующие показателям Программы являются:* численность лиц, занимающихся футболом, в том числе, количество футболистов, зарегистрированных в Единой информационно-аналитической системе, функционирующей в сфере футбола под эгидой РФС
* доля юных спортсменов, занимающихся футболом, к общему количеству юных спортсменов, занимающихся в учреждениях спортивной подготовки до 16 летнего возраста;
* количество отделений по футболу в учреждениях спортивной подготовки;
* количество тренерских кадров, осуществляющих свою деятельность в профессиональном и массовом футболе, в учреждениях спортивной подготовки;
* количество тренеров, обладающих лицензиями РФС и УЕФА;
* количество объектов футбольной инфраструктуры:
* футбольные площадки и поля,
* стадионов с трибунами на 1500 мест и более.
* количество объектов футбольной инфраструктуры, введенных в эксплуатацию, с привлечением средств федерального бюджета в период действия государственных программ:
* футбольных площадок с искусственным покрытием,
* строительство и оснащение футбольных полей (размер 110 \* 70 м.) с искусственным покрытием;
* количество стадионов, удовлетворяющих стандартам РФС, построенных или реконструированных с привлечением средств федерального бюджета в период действия настоящей программы;
* количество региональных и муниципальных центров футбола
* количества районов, в которых разработана и утверждена муниципальная программа развития футбола;
* количество дагестанских спортсменов на крупнейших всероссийских и международных соревнованиях.
 |
| Ожидаемые конечные результаты реализации Программы | В результате реализации Программы к 2020 году предполагается:* увеличить численность лиц, занимающихся футболом до 3% от населения Республики Дагестан;
* увеличить количество футболистов, зарегистрированных в Единой информационно-аналитической системе, функционирующей в сфере футбола под эгидой РФС до 90%;
* увеличить долю юных спортсменов, занимающихся футболом, к общему количеству юных спортсменов, занимающихся в учреждениях спортивной подготовки до 17%;
* увеличить количество тренерских кадров, осуществляющих свою деятельность в профессиональном и массовом футболе, в учреждениях спортивной подготовки и клубах по месту жительства из расчета 30% от общего количества занимающихся;
* увеличить количество тренеров, обладающих лицензиями РФС и УЕФА до 100;
* увеличить количество объектов футбольной инфраструктуры:
* полей и площадок до 50,
* стадионов с трибунами на 1500 мест и более до 5,
* увеличить количество объектов футбольной инфраструктуры, введенных в эксплуатацию, с привлечением средств федерального бюджета в период действия государственных программ:
* футбольных площадок размеров 20х40 и 55х55 с искусственным покрытием до 60,
* строительство и оснащение футбольных полей (размер 110 \* 70 м.) с искусственным покрытием до 10,
* увеличить количество
* муниципальных центров футбола до 10,
* региональных центров футбола до 2,
* увеличить количество районов, в которых разработана и утверждена региональная программа развития футбола до 10.
 |

# **Анализ состояния и перспективы развития футбола в Республике Дагестан**

На Конференции Российского Футбольного Союза 28 февраля 2007 года была утверждена Стратегия развития российского футбола на 2006 - 2016 годы. В ней были определены 13 основных направлений развития футбола в стране, среди которых: совершенствование системы управления футболом; подъем массовости занятий футболом; укрепление материально-технической базы; упорядочение проведения соревнований и другие. Главными целями в рамках выбранных направлений стали: 1) создание условий для эффективного функционирования системы управления футболом в стране; 2) увеличение численности занимающихся всеми разновидностями футбола, 3) подготовка качественного резерва для футбольных клубов и сборных команд России; 4) поднятие престижа региональных федераций и межрегиональных объединений, оптимизация соревновательной деятельности.

Данные цели нашли свое дальнейшее развитие и отражение при разработке в соответствии с Распоряжением Правительства Российской Федерации от 25 апреля 2008 года №563Р Подпрограммы «Развитие футбола в Российской Федерации на 2008 – 2015 годы» Федеральной целевой программы « Развитие физкультуры и спорта в Российской Федерации на 2006 - 2015 годы». Основным ее разработчиком явилось Федеральное агентство по физической культуре и спорту при участии Российского футбольного союза.

В Республике Дагестан по-прежнему остается не решенным целый перечень вопросов в сфере развития футбола, а именно: неудовлетворительное состояние материально-технической базы у большинства субъектов футбола, отсутствие целостной системы подготовки и повышении квалификации специалистов – судей и тренеров, низкая заработная плата тренеров, работающих во многих ДЮСШ и СДЮШОР, отсутствие четкой, сбалансированной системы организации детско-юношеского и массового футбола с плавным переходом воспитанников областных спортивных школ в систему профессионального футбола по различным направлениям – большой футбол, мини-футбол, пляжный футбол, отсутствие системы клубов (в том числе по месту жительства), занимающихся подготовкой молодежи и организацией профессиональных команд, отсутствие системы привлечения инвестиций в развитие футбола в республике.

Не удалось, ввиду недостаточной координации принимаемых стратегических и программных документов, отсутствия необходимого сопровождения и контроля за принимаемыми решениями и существенно повысить массовость занимающихся футболом. На сегодняшний день мы можем говорить о реальной цифре занимающихся футболом - менее 1,5% от численности населения республики. В сравнении с ведущими футбольными регионами России (до 3%) и странами мира (7-10%), мы значительно отстаем по этому показателю.

Следствием такой ситуации являются невысокие спортивные результаты на всех уровнях Дагестанского футбола. До сих пор отсутствуют сборные команды республики среди детей, юношей, девушек и взрослых команд. Масштабность проблем, с которыми на нынешнем этапе сталкивается федерация футбола республики такова, что только совместными усилиями исполнительной, законодательной власти и всей футбольной общественности можно добиться их решения.

Факторами, лимитирующими развитие футбола в Республике Дагестан являются:

1. Недостаточное материально-техническое и инфраструктурное обеспечение футбола:
	1. Поля и стадионы,
	2. Инвентарь.
2. Отсутствие в сельских муниципальных образованиях и малых городах спортивных секций и школ.
3. Недостаточное кадровое обеспечение футбола. Низкий уровень подготовленности выпускников ВУЗов и ССУЗов.
4. Низкий профессиональный (спортивный) уровень футболистов.

Эффективным механизмом решения указанных проблем является программно-целевой метод планирования деятельности с четким определением целей и задач Программы, выбором перечня скоординированных мероприятий по созданию условий развития футбола.

Эффективность программно-целевого метода обусловлена его системным, интегрирующим характером, что позволит сконцентрировать ресурсы на выбранных приоритетных направлениях:

* создание материально-технической базы, современных технологий подготовки, ресурсного и научно методического обеспечения устойчивого развития футбола в Республике Дагестан;
* формирование интереса различных категорий граждан к футболу (как и всех его разновидностей), как одной из доступных и массовых форм физической активности населения региона;
* создание сборных команд Республики Дагестан по футболу во всех возрастных категориях и в соответствии со специализацией занятий (школьники, студенты и т.д.) на базе центров подготовки.

Реализация программы «Развитие футбола в Республике Дагестан на 2014 – 2020 годы», разработанной в соответствии с основными положениями Стратегии развития физической культуры и спорта в Российской Федерации на период до 2020 года, является рациональным решением проблемы развития футбола в условиях долгосрочного планирования.

Программа предусматривает эффективное решение проблем спортивной подготовки, физического воспитания и оздоровления различных групп граждан Российской Федерации путем целенаправленного развития футбола, предполагает разработку комплекса взаимосвязанных мероприятий, осуществляемых заинтересованными федеральными, региональными и муниципальными органами власти, общественными и коммерческими организациями в рамках целостной нормативно-правовой системы.

## Массовый футбол

Для развития детско-юношеского футбола необходимо предоставить всем детям и подросткам возможность принимать участия в соревнованиях, проводя параллельно популяризирующие и обучающие мероприятия. Такие мероприятия могут вызвать значительный отклик у детей, если в детских оздоровительных лагерях проводить футбольные фестивали, включающие в себя встречи с ветеранами футбола, ведущими футболистами региона, мастер – классы, футбольные конкурсы.

В частности, необходимо проведение комплекса мероприятий по созданию клубной системы футбола по месту жительства и обучения детей и подростков, с привлечением к их обучению и тренировкам ведущих тренеров спортивных школ и футбольных команд республики. Занятие футболом в клубах будет стимулировать детей к поступлению в специализированные футбольные школы, облегчит работу тренеров по вопросам селекции.

Огромный потенциал по привлечению детей к футболу заложен в системе общеобразовательных школ. Необходимо совместно с Департаментом образования и здравоохранения республики разработать Проект по развитию массового футбола в системе дошкольного и начального образования (занятия и уроки физической культуры с игровыми элементами футбола).

Необходимо внимательно изучить и четко структурировать, учитывая региональные особенности, уже существующие соревнования для детей. Придание стройности и последовательности соревнованиям для детей даст возможность привлечь к футболу еще значительное число людей.

## Развитие футбола в муниципальных образованиях республики

Во всех муниципальных образованиях республики культивируется футбол, однако не во всех созданы отделения Федерации футбола или собственные федерации, при этом, очевидно, что уровень инфраструктуры, вовлеченность населения, достижения муниципальных команд существенно различаются. Обусловлено это в первую отношением представителей органов местного самоуправления на местах к вопросам развития футбола, наличием уже сформированной системы подготовки юных футболистов и организации спортивных соревнований. Значимую роль в региональном развитии имеет и человеческий фактор. Именно поэтому одним из основных направлений реализации настоящей программы будет развитие футбола в районах, оказание в этом вопросе органам местного самоуправления и муниципальным отделениям федерации всесторонней помощи.

Учитывая, количество занимающихся футболом, уровень развития в районах, очевидно, что число районов, в которых футбол является базовым видом спорта, категорически не соответствует насущным потребностям. Особо следует отметить тот факт, что лишь в 3 МР есть условия для реализации государственной программы по укладке полей с искусственным покрытием.

Главная задача, требующая своего решения в рамках данной программы, заключается в объединении усилий государства, бизнеса и футбольной общественности в реализации инвестиционных проектов по созданию муниципальных центров развития футбола мирового уровня в регионах, где имеются организационно-экономические предпосылки и желание местных властей.

К функциям, возложенным на региональные центры, относятся:

* Мониторинг юных футболистов всех возрастов,
* Подготовка и обучение футболистов, в режиме регулярных УТС,
* Формирование сборных команд региона,
* Методологическая работа с тренерами всего региона, занятия для учителей физкультуры и тренеров-общественников,
* Организация курсов по повышению квалификации тренеров, арбитров, медицинских работников, менеджеров, журналистов в сфере футбола.

К инструментальным проектам развития футбола в МР республики относятся:

* Заключение договоров между федерацией и муниципальным образованием;
* Составление, на их основании программ развития футбола в образовании;
* Повышение соответствия региональных календарных планов проведения соревнований федеральному единому календарному плану;
* Разработка системы рейтингов, описывающих состояние уровней развития футбола в муниципальных образованиях;
* Разработка методики оценки результативности деятельности местных отделений федерации футбола;
* Создание условий для открытия отделений футбола в МР;
* Развитие материально-технической базы и инфраструктуры в регионе;

К индикаторам развития футбола в муниципальных районах относятся:

* Заключение договора между МР и региональной федерацией;
* Утверждение программы развития футбола в МР;
* Численность занимающихся футболом в районе, в том числе зарегистрированных в Единой информационно-аналитической системе, функционирующей в сфере футбола под эгидой РФС;
* Количество отделений по футболу в учреждениях спортивной подготовки;
* Количество юных спортсменов, занимающихся футболом, в учреждениях спортивной подготовки района, клубах по месту жительства;
* Количество профессиональных тренерских кадров в районе;
* Количество футбольных клубов в МР;
* количество введенных в эксплуатацию объектов различных категорий для занятий футболом, в том числе:
* футбольные поля и площадки,
* футбольные стадионы, в том числе удовлетворяющие условиям сертификации РФС;

## Кадровое обеспечение футбола

Современный футбол невозможен без системной работы в сфере маркетинга. Социальная значимость футбола и его финансовая составляющая требуют отличного знания современных PR-технологий. Футбол существует для болельщиков, которым должен быть представлен высококачественный и безлопастный продукт. Эти направления требуют работы высококлассных специалистов. Деятельность по формированию групп специалистов в указанных областях возможна в ведущих высших учебных заведениях, центрах подготовки специалистов в сфере футбола.

Возможная площадка для этой деятельности – футбольные турниры, в первую очередь всероссийские, проводимые в республики. Проведение турниров на уровне требований выдвигаемых ФИФА, сопряжение их с обучающими программами, семинарами, системой тестов даст необходимый опыт. Анализ проведения указанных мероприятий предоставит информацию об уровне подготовленности специалистов, выявит направления, которые требуют наибольшего сосредоточения сил.

Количество футбольных арбитров, способных обслуживать матчи даже республиканского уровня практически не меняется (12-15 человек в республике), какой-либо конкуренции среди судей нет.

Планирование увеличения количества судей, как и любой подобный процесс, предусматривает несколько этапов, а именно: набор, обучение и удержание.

Анализ ситуации, сложившейся в дагестанской судейской школе, демонстрирует практическое отсутствие чёткой системной и объективной процедуры поиска, последующего удержания и дальнейшего обучения арбитров.

Перечисленные направления подготовки кадров потребуют значительного количества обучающих мероприятий, а, следовательно, и людей которые смогут проводить обучение. В данный момент такого количества менторов в стране нет.

К инструментальным проектам улучшения кадрового обеспечения относятся:

* Внести следующее изменение в ФССП (футбол) в раздел «Требования к условиям реализации программ спортивной подготовки, в том числе кадрам, материально-технической базе и инфраструктуре организаций, осуществляющих спортивную подготовку, и иным условиям»: включить в кадровый критерий наличие лицензии повышения квалификации тренера, выданной Российским футбольным союзом (РФС) и/или Европейской ассоциацией спортивных федераций (УЕФА).
* Модернизация работы ЦПСОФ, реализация обучающих программ, в том числе программы "Учить учителей", стажировки тренеров за рубежом и прочие
* Модернизация и разработка новых образовательных программ для обучения специалистов в республике футбола, том числе по вопросам безопасности
* В трех уровневой системе центров футбола разработать комплексы обучающих курсов
* Менеджмент
* PR
* Медицина
* Волонтерское движение
* Безопасность
* Организация и проведение всероссийских научно-практических конференции для тренеров, врачей, других специалистов и руководителей в сфере футбола и ученых.
* Проведение системных исследований и подготовка научно-обоснованных предложений по совершенствованию правовых, организационных и финансовых механизмов обеспечения социальной защиты работников сферы футбола**,** в т.ч. детских тренеров
* **Разработка системы грантов федерации футбола для тренеров и специалистов в сфере футбола, сделавших значительный вклад в развитие игры.**

К индикаторам кадрового обеспечения футбола относятся:

* Количество тренеров, имеющих государственное образование и работающих в футболе в штатном режиме.
* Количество тренеров, прошедших лицензирование на уровень категории PRO.
* Количество тренеров, прошедших лицензирование на уровень категории А.
* Количество тренеров, прошедших лицензирование на уровень категории В.
* Количество тренеров, прошедших лицензирование на уровень категории С.
* Количество медицинских работников.
* Количество административных работников.
* Количество сотрудников PR и маркетинговых служб.

## Подготовка спортивного резерва

Современный спорт высших достижений предъявляет новые, более высокие, требования, к качеству подготовки спортивного резерва для команд Республики Дагестан.

Тенденция усиления глобальной конкуренции на российской и международной спортивной арене в перспективе сохранится, что предполагает активную работу по поиску новых подходов к развитию системы подготовки резерва в футболе в регионе.

В результате произошедших в стране социально-экономических изменений система детско-юношеского футбола, обеспечивавшая ранее надлежащий уровень подготовки резерва, значительно изменилась. Очевидно, что вся система подготовки резерва требует постоянного контроля, как Российского футбольного союза, так и региональных органов исполнительной власти в республике физической культуры. Системный сбой управления футболом, произошедший в 2010 году, привел к снижению внимания в подготовке спортивного резерва и уровня финансирования программ развития.

Специфика футбола состоит в том, что наиболее перспективные спортсмены, соответствующие уровню высшего спортивного мастерства, заключают профессиональные спортивные контракты и прекращают свое обучение в системе государственной подготовки. В частности, большинство молодых перспективных футболистов занимаются в школах при профессиональных футбольных клубах, а не в системе училищ олимпийского резерва.

Усугубляет ситуацию и то, что большинство спортивных школ находятся на муниципальном уровне, что не позволяет им в полном объеме обеспечить процесс спортивной подготовки, так как муниципалитеты не наделены соответствующими полномочиями (они отвечают только за развитие физической культуры и массового спорта) и не имеют достаточные объемы финансирования.

В настоящее время в мировом и российском футболе произошли значительные изменения. Одной из главных причин происходящих изменений стала профессионализация футбола. Возникает необходимость дифференцированного подхода в занятиях футболом для большинства и отдельной, небольшой части одаренных юных футболистов способных стать высококвалифицированными профессиональными игроками.

В связи с этим, представляется важным более точно сформулировать и цели системы подготовки резерва в футболе:

- вовлечение оптимального числа юношей и девушек в интенсивные регулярные занятия футболом, отбор и подготовка наиболее одаренных, имеющих перспективу достижения результатов международного уровня и подписания профессиональных контрактов футболистов.

*Проблемы подготовки резерва в футболе:*

- несоответствие качественного уровня деятельности большинства футбольных школ требованиям современного футбола;

- решение отдельных задач за счет увеличения финансирования, но не решение системных задач;

- «невостребованность» молодых футболистов, закончивших обучение в системе государственной спортивной подготовки, но не подписавших контракт с профессиональным клубом;

- недостаточное внимание к ресурсу и потенциалу государственных учреждений спортивной подготовки, прежде всего училищ олимпийского резерва для привлечения их к решению проблем подготовки высококвалифицированных футболистов.

Качественный уровень юных футболистов в текущий период времени повышается слабо. Об этом говорит тот факт, что в символической сборной мира, составленной из участников Первенства мира среди команд игроки, которых не старше 17 лет по индивидуальным игровым характеристикам нет ни одного полевого российского игрока. В этой связи особое внимание необходимо обратить на повышении качества подготовки спортивного резерва в футболе.

1. В современных условиях принципиально необходима разработка единой информационной системы, обеспечивающей объективный контроль функционирования системы подготовки квалифицированных юных футболистов.
2. Необходимо в большей мере задействовать информационные технологии. Создать информационную базу данных по футболистам, занимающимся в системе спортивного резерва, на первом этапе – на основе «Паспорта футболиста», а впоследствии, с мониторингом данных тестов и соответствия, модельных характеристикам, проявленным в играх.

В настоящее время уровень подготовки тренерского состава, отвечающего за спортивный резерв, не соответствует современным требованиям. В то же время федерация футбола не может в одиночку финансировать переподготовку тренеров, задействованных в системе детского и юношеского футбола.

1. Соответственно необходима система целевой подготовки тренерского состава для работы со спортивным резервом в соответствии с современными требованиями. Таким образом, необходима реализация мер по повышению квалификации и переподготовки руководящих работников, тренерских кадров и других специалистов, задействованных в подготовке квалифицированных юных футболистов.
2. Одним из приоритетных направлений деятельности является совершенствование системы соревнований для спортивного резерва и создание условий для реализации в полной мере спортивного потенциала одаренными юными футболистами.

Необходимость изменения системы соревнований в юношеском футболе обусловлена тем, что в отличие от профессионального, где в соревновательной деятельности главная установка сделана на командный результат, в системе подготовки спортивного резерва акцент смещается на другие целевые установки – максимально развить «футбольный» потенциал детей и юношей, развивать индивидуально сильного футболиста при вторичности командного результата, что будет препятствовать форсированию подготовки юного футболиста.

Совершенствование существующей системы официальных всероссийских юношеских соревнований по футболу обусловлено как общей задачей по подготовке спортивного резерва, так и факторами, препятствующими развитию одаренного юного футболиста:

- сильная конкуренция в командах мастеров;

- недостаточное количество соревнований необходимого конкурентного уровня, отвечающих в должной мере задачам подготовки спортивного резерва, т.к. официальные соревнования рассчитаны только на получение максимальных командных результатов;

- критерии оценки работы тренеров детских и юношеских команд в большинстве осуществляется на основании спортивного результата, что заставляет тренеров форсировать подготовку, готовить команду, а не футболиста.

Таким образом, настала необходимость оптимизации структуры спортивного Календаря в детском и юношеском футболе, которая позволит обеспечить необходимый уровень соревновательных игр.

В то же время, подготовка качественного спортивного резерва в футболе невозможна без активной работы региональных федераций футбола, межрегиональных объединений федераций футбола и региональных исполнительных органов власти. В этой связи необходимо выстраивать региональную систему подготовки резерва в футболе, которая должна предусматривать:

- наличие в структуре региональной федерации подразделения, отвечающего за юношеский футбол;

- наличие в региональной программе развития футбола составной части по развитию системы подготовки резерва;

- наличие необходимой материально-технической базы для подготовки квалифицированного футболиста и системы обеспечения ее содержания и развития;

- наличие системы соревновательной деятельности для учреждений, осуществляющих подготовку спортивного резерва в футболе в данном регионе (в зависимости от уровня соревнований);

- усиление финансирования деятельности спортивных школ по футболу из регионального (местного) бюджета;

- смена подходов к системе оплаты труда тренеров и специалистов футбола.

Главными факторами подготовки спортивного резерва являются: система соревнований, материальная база и учебно-тренировочные процессы. Система «Центры футбола» должна помочь формированию единых образовательных и научно-методических программ подготовки футболистов разных уровней и построению эталонных в части материально- технического оснащения базовых центров.

К инструментальным проектам улучшения кадрового обеспечения относятся:

* Улучшение материально-технической базы (поля с подогревом и футбольные манежи)
* Разработка и внедрение современных методик по подготовке футболистов разных возрастов.
* Совершенствование Календаря и структурирование детско-юношеских соревнований на региональном уровне, с четким разбиениям по уровням подготовленности.
* Разработка базы данных для мониторинга развития наиболее перспективных футболистов.
* Проведение соревнований среди сборных МР.
* Нормативная разработка системы, включающей в себя отбор на соревнованиях и в специализированных лагерях на базах центров футбола для дальнейшего обучения в футбольных центрах республики.
* Создание Центров футбола – клубов по месту жительства в МР.

К индикаторам улучшения кадрового обеспечения относятся:

* Спортивные результаты сборных команд и спортсменов Республики Дагестан по футболу на Чемпионатах ЮФО-СКФО и России;
* Количество тренеров, имеющих образовательные дипломы (тренерские лицензии) РФС, УЕФА;
* Количество профессиональных футболистов, зарегистрированных в ЕИАС.
* Охват занимающихся в детско-юношеских спортивных школах по футболу в % от общего количества детей, занимающихся в спортивных школах в возрасте 6-15 лет.
* Охват футболистов в системе подготовки спортивного резерва в % от общего количества спортсменов в возрасте 16-21 год.
* Рост выполнения спортивных разрядов (первых и выше) у футболистов - участников официальных юниорских и юношеских соревнований;
* Ежегодный прирост выполнения спортивных разрядов (первых и выше) у футболистов.
* Число сборных команд МР
* Количество команд, принимающих участие в соревнованиях Любительской Молодежной Лиги;
* Уровень текучести (обновления) списочного состава сборных команд РД по футболу менее 50% в год.
* Количество молодых футболистов, подписавших свой первый профессиональный контракт.
* Количество игроков до 23 лет, выходящих в основном составе на игры за команды ПФК.
* Игровое время игроков до 23 лет в играх регулярного Чемпионата России (РФПЛ, ФНЛ, ПФЛ).
* Количество центров развития футбола – клубов по месту жительства в МР